半導體企業經營與全球競爭

Semiconductor Business and Global Competition

115 學年度第二學期

台積電與清大科管院共同開課

課程資訊					
科號	11520CTM 500100	**學分**	3	**人數限制**	60
中文名稱	半導體企業經營與全球競爭				
英文名稱	Semiconductor Business and Global Competition				
任課老師	王仲文、王俊程、王振源、彭心儀				
上課時間	W2W3W4	**上課教室**	TSMC台積館901教室（友達講堂）		

課程簡述

本課程旨在培養高科技產業跨領域領導人才，引領學生剖析科技產業的經營管理與戰略布局。課程聚焦於台積電的治理軌跡，將前瞻理論與實際產業脈絡深度結合，透過豐富的教學個案與實務案例，讓修課同學深入理解高科技產業在產業競爭下面臨的關鍵挑戰與因應對策。由台積電業界講師與科技管理學院教師共同授課，建構出兼具理論與實務的知識體系。

- **開課目標**：透過指標性高科技企業之實務經驗，協助學生掌握企業的經營方針與產業局勢。
- **課程核心**：聚焦研討高科技產業所遭遇的實務挑戰，並從中學習台積電的管理思維與運作模式。
- **授課特色**：匯聚本院師資與產業實務能量，由多位台積電主管與科管院專任教師聯合開授，透過個案與學理的相互融通，打造具備完善架構的產學合作授課模式。

課程大綱

- **課程關鍵字**：半導體、高科技、企業經營、產業政策、全球競爭、供應鏈、數位轉型、ESG、AI
- **教材資料**：無指定教科書，教師將提供每週講者主題相關之閱讀資料或個案文章
- **語言**：中文授課為主
- **教學方式**：講授、案例分析、分組討論
- **評分方式**
  - 出席率：15 %
  - 課堂互動及參與討論：35 %
  - 期末報告：50 %（每位同學上台發表 3 分鐘）
  - 不接受期中停修。
- **選課方式**：申請加簽制（詳見第三頁說明）
- **注意事項**：基於企業資產保護原則，台積電課堂全程禁止「攝影」、「錄影」、「錄音」

課程資訊仍有異動可能，請以開學第一周公告之內容為準。

半導體企業經營與全球競爭

Semiconductor Business and Global Competition

115 學年度第二學期

台積電與清大科管院共同開課

本課程以「企業經營」與「全球競爭」為核心，結合跨領域的學理與頂尖企業的實務經驗，從宏觀的全球半導體產業地緣格局與商業模式創新出發，探討晶圓廠經營的關鍵議題。透過個案研討、專業講師授課與企業參訪，培養學生在快速變動的高科技產業中，發揮跨領域能力。本課程特色在於建構理工與非理工背景的對話與專業互動。

1	日期	授課內容	授課教師
第1週	2/17	引言、課程整體說明、半導體產業導論（台積介紹、 企業規劃）	任課老師（All）
第2週	2/24	台灣半導體產業發展史	王俊程教授
第3週	3/3	需求預測、資源規畫（企業規劃）	台積電部門主管
第4週	3/10	生產規劃、數據驅動AI應用（企業規劃）	台積電部門主管
第5週	3/17	助力客戶成功的關鍵策略、設計生態系（業務）	台積電部門主管
第6週	3/24	（個案）企業創新與策略	洪世章教授
第7週	3/31	地緣政治與科技政策	王振源教授
第8週	4/7	校際活動週（停課一日）	
第9週	4/14	供應商管理、韌性供應鏈、永續供應鏈（資材管理）	台積電部門主管
第10週	4/21	全球經貿與半導體貿易戰	彭心儀教授
第11週	4/28	（個案）企業經營與全球市場	李傳楷教授
第12週	5/5	雇主品牌、全球共融職場（人力資源）	台積電部門主管
第13週	5/12	永續發展與治理	吳世英教授
第14週	5/19	台積電實地參訪、沉浸式教學	台積電部門主管
第15週	5/26	期末報告	任課老師（All）
第16週	6/2	期末報告	任課老師（All）

課程資訊仍有異動可能，請以開學第一周公告之內容為準。

半導體企業經營與全球競爭

Semiconductor Business and Global Competition

115 學年度第二學期

台積電與清大科管院共同開課

Scan to Apply

申請加簽制操作說明

1. **申請對象限制：限大學部三年級、四年級，以及碩士班、博士班選修**
2. **流程：申請、錄取通知、備取開始、系統加簽**
3. **時程：**

即日起至 12/16 開放申請！

階段	日期	作業
申請	11/9（一）	開放表單申請
	12/16（三）12:00	申請截止
錄取通知	12/24（四）12:00	公布錄取名單（正取 60 名、備取 n 名）
加簽	2/12（五）	系統開放加簽
	2/16（二）17:00	系統加簽：正取加簽截止
備取	12/24 - 2/26	備取通知
	2/26（五）	系統加簽關閉

4. **操作說明**

(1) 填寫【課程申請】之 Google 表單

- **請確實依指示填寫，避免影響申請權益。**

(2) 錄取通知：2026.12.24（四）中午12:00，統一由課程電子信箱公布錄取名單，並發送錄取證明。

- **正取 60 人，備取 n 人（實際名額視申請人數而定）。**
- **取得「錄取證明」者，始具修課資格。**
- **若欲放棄選修資格，請即時通知承辦人（信箱：ctmcourse@gmail.com），以便開始備取。**

(3) 系統加簽：請於 3 個工作天內完成

- **2027.02.12（五）系統加簽開放：由錄取人登入系統加簽，並由承辦人員核定通過。**
- **2027.02.16（二）17:00 加簽收件截止：錄取人未於截止前完成系統加簽流程者，視為放棄修課資格。課程將通知備取人遞補。**
- **備取人遞補並獲錄取證明後，未於 3 個工作天內完成系統加簽者，同視為放棄修課資格。**

國立清華大學 NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY

科技管理學院 College of Technology Management

tsmc