

105學年度第二學期 校長與科管院座談會 會議記錄

時間：106年05月08日(一)上午9:30~11:30

地點：台積館530A會議室

主持人：賀陳弘校長、莊慧玲院長

記錄：盧妙卿

與會：彭心儀副院長、丘宏昌副院長、經濟系吳世英主任、計財系林哲群主任、IMBA

劉玉雯主任、學士班祁玉蘭主任、國際事務辦公室張寶塔執行長、MFB財務金融在職

專班張焯然主任

信世昌副校長、李敏主任秘書、呂平江總務長、邱雪蘭組長

校長：

1. 後頂大 106 年度銜接經費各校均逐年減少，本校 105 年約 8.2 億、106 年約 7.7 億，但本校另因合校規模擴大額外核給約 1.3 億（在原合校計畫經費之外），因此總額度尚較去年略增。
2. 有關承諾書事件，因立法院及教育部不了解各大學學術運作方式，經五大協會共同說明後，行政立法與媒體方面已不再誤導社會。學校老師學生的教學研究自由，一向為本校所維護。
3. 取消論文逐篇獎勵金，很多老師受到影響，但從長遠眼光來看，對本校優良學術傳統的維繫，利多於弊，請各位同仁體諒。至於彈性薪資，係以全面多年期評量，學校盡全力維持，雖然頂大預算逐年減少，但三年來學校均未減少經費。
4. 教育部正推動「高等教育深耕計畫」，計畫四大目標為：(1)發展學校特色(2)落實教學創新(3)提昇高教公共性(4)善盡社會責任，計畫強調由學術導向轉為社會導向。近日內學校會將草案簡報轉送各系所及同仁，學校也將召開會議提送計畫。
5. 近期在越南進行校友座談，校友建議學校製作招生宣傳影片時，除強調學術上的成就之外，可多傳達在清華讀書的美好經驗，從軟性訴求，往往效果更佳。
6. 同仁不妨積極申請「科技部產學小聯盟計畫」，透過運用軟體、設備、技術服務與業界合作，經過幾年後，自然形成穩定的產學合作，參與的博士生也因為已先與業界接觸，就業將取得先機。理學院可以多幫學生創造可以服務業界的小聯盟平台。
7. 上次校長座談會中提到國際化行政面的事情，交給教務長列管，106 學年度第一學期 IMBA 學生選課優先權設定已經完成。
8. 大教室可能還沒有完全解決，因為教務處只掌控全校一部分的大教室，大部分大教室還是在各院系管理之下，我們會再注意這樣的事情，老師要離開他的研究室到另外一

個系館上課已經很辛苦，還要系所付費比較不宜，將請教務處訂個辦法。

莊院長：

台積館一樓孫運璿演講廳的音響設備維護成本很高、且需專人管理操作、夜間與假日開啟大型中央空調非常耗電，如要提供全校使用，可能至少要能 cover 成本。

MFB張焯然主任：

科管院財金在職專班去年開始招生在台北上課，後來教育部來文要求我們不能在校外上課。感謝主秘和總務長的協助讓我們到月涵堂上課。可是學生跟老師抱怨教室空間不好、安全問題、採光罩漏水等等問題。

財金專班每年可幫學校賺進 400 萬管理費，加上整個科管院的在職專班，一年可以幫學校賺進 2000 萬的管理費。我們願幫學校去招生上課，也希望學校幫我們把後勤補給工作做好。

校長：

這事情我一直都了解，這可能是我擔任校長最挫折的事情，從上任第一天列管案第一號，以最高密度每周列管，到後來卻完全被各種外來因素卡住動彈不得。

現在只針對問題修修補補，無法符合學生的期待。如果要做成一個看起來符合清華大學形象的環境，投資大約一億，這對學校是一個困境，目前正在研究其他的做法。

經濟系吳世英主任：

最近一些南大校區同仁詢問，如要到其他學院是否有配套措施？譬如說物理系主任提到他們類似案例可以申請一些額外經費補助或是人員上支援。

李敏主秘：現在南大校區有人要進入科管院，學校會配置一些經費。經費找我，程序找周副校長。也可以詢問物理系或通識中心。

丘宏昌副院長：

我們境外在職專班不能招陸生，但是台大可以，只有念台大的專班可以同時拿到台大跟復旦的兩張學位證書。中國大陸的 EMBA 招生方式今年開始改成與一般生同考，招生人數剩十分之一，400 個剩 40 個，影響非常大，來上課的都是台協會會長、副會長等等，他們覺得說我們境外 EMBA 班級中有陸生的話才有就讀的價值，這也是我們招生困難所在，因為來就讀 EMBA 學生主要目的是知識與人脈。不知道能否以跨領域碩士班名額來做這樣的事情？

校長：

院裡面其他的碩士班有沒有可能？招生分組可以考慮看看。

信世昌副校長：

我們最近與全球台商總會接觸，這個組織跟管理學院關係最大，台灣有很多商人在海外，全球大概有 189 個地方城市或國家都成立台商會，台商們經常來回台灣，他們是我們到海外最積極的一批人，他們在海外的實力越來越堅強。例如我們想往國際推展業務，可以透過台商會在當地幫忙，他們希望我們開台商班，一種是他們回台灣上課，一種是我們派人到當地去上課，我覺得科管院的專業非常的多，內容滿符合他們需求。

另外，我們需要重視招收外國學生，讓我們校園裡更多元化。

我規劃希望能夠在入學之前要求一定要有國際交流經驗，學校、院也會提供很多機會，讓學生入學第一天就知道有這樣的要求，每個學生畢業前一定要有出國交流經驗。

呂平江總務長：

假如館舍崩塌壞掉馬上有安全疑慮，學校一定馬上處理，因為跟安全有關。（會後總務長與主秘到一樓勘查台積館外牆剝落狀況）

張寶塔執行長：科管院附近的停車是個大問題。

呂平江總務長：

每個大樓都把自己的地下停車場收起來，不讓人家停，包括科管院、育成中心也是，育成中心只擁有 B2, B1 開放。清華實驗室再過去那邊有一個工地，撤掉後會先規劃一半是汽車停車，一半是機車停車，現在圍籬都拿開了，所以整個環狀道路都可以停。

另外，寶山路早上特定時段有調撥車道，早上有三道往園區，一道往市區，不能左轉入清華大學，要到下一個紅綠燈右轉再左轉。

會後，莊慧玲院長陪同李敏主任秘書、呂平江總務長到台積館一樓勘查外牆剝落情形，主秘建議總務長找出台積館完工驗收資料，確認是否還在建物保固期限內，如在期限內，應請廠商負責維修。

~全文結束~